



INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores en la provincia de Entre Ríos

Datos a septiembre 2025
DICIEMBRE 2025



Email
prensa@centrocepa.com.ar



Web
<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales
[@ctrocepa](#)

Introducción

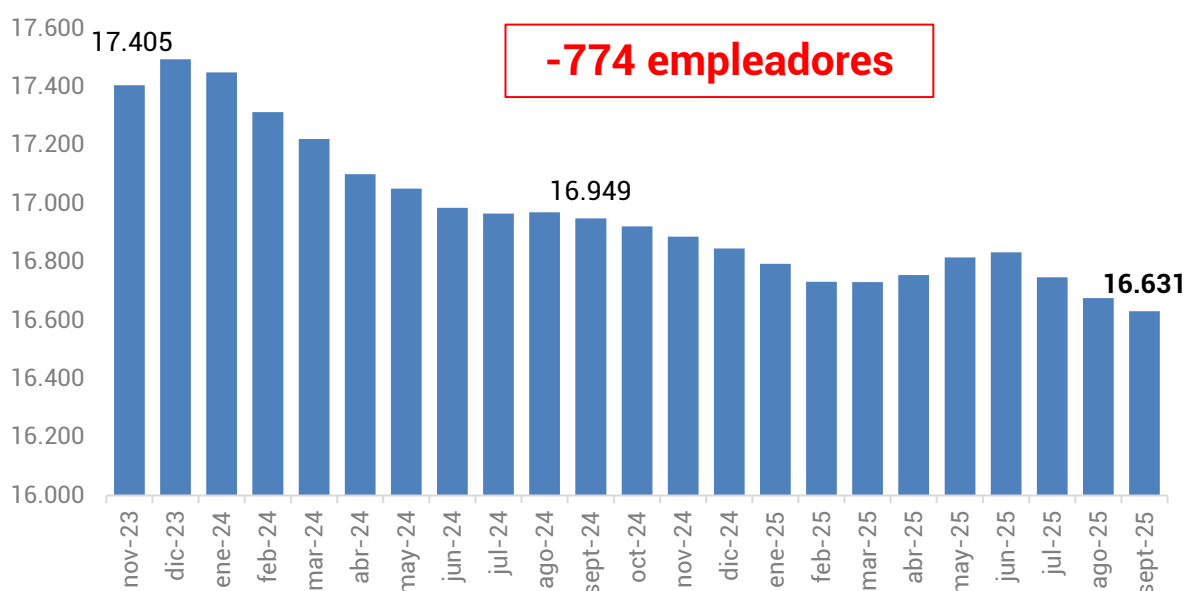
El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as en la provincia de Entre Ríos desde el triunfo de Javier Milei en el ballottage de noviembre de 2023 hasta septiembre de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación.¹ Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empleadores y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de los empleadores, comparando la situación inicial con la de septiembre de 2025.

Evolución de la cantidad de empleadores y trabajadores/as durante la gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 17.405 a 16.631. Esto implica una contracción de 774 empleadores (-4,4%), reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

¹ A mediados de diciembre 2025, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de septiembre 2025.

El sector de "Comercio al por mayor y al por menor" fue el más afectado, con una pérdida de 173 empleadores entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le siguieron "Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca", con 92 empleadores menos; "Industria manufacturera" con una baja de 91 empleadores; "Servicio de transporte y almacenamiento", que perdió 90 casos; y "Servicios profesionales, científicos y técnicos", que también registró 90 empleadores menos.

Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-173
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-92
Industria manufacturera	-91
Servicio de transporte y almacenamiento	-90
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-90
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-88
Construcción	-74
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-38
Servicios de asociaciones y servicios personales	-23
Intermediación financiera y servicios de seguros	-11
Servicios inmobiliarios	-8
Salud humana y servicios sociales	-5
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-4
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-3
Explotación de minas y canteras	-2
Información y comunicaciones	-1
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	2
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	3
Actividades administrativas y servicios de apoyo	7
Enseñanza	7
Total	-774

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue el de "Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento", con una caída del 15,4% en la cantidad total de empleadores entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. La disminución continuó en la "Construcción" con 14,1%, "Servicios de alojamiento y servicios de comida" con 12,4%, "Servicios profesionales, científicos y técnicos" con 9,7% y "Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales" con -8,0%.

Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos relativos.

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-15,4%
Construcción	-14,1%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-12,4%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-9,7%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-8,0%
Servicio de transporte y almacenamiento	-6,7%
Industria manufacturera	-6,1%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-4,7%
Explotación de minas y canteras	-4,5%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-4,0%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-3,7%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-3,3%
Servicios inmobiliarios	-2,8%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-2,5%
Salud humana y servicios sociales	-0,7%
Información y comunicaciones	-0,5%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	1,2%
Enseñanza	1,7%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	2,9%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	9,5%
Total	-4,4%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as se redujo 3,8%, lo que representa una pérdida de 10.575 puestos de trabajo, al pasar de 281.045 en noviembre de 2023 a 270.470 en septiembre de 2025.

Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue la "Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria", que perdió 44.838 puestos entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le sigue la "Construcción" con 3.273 puestos perdidos. También registraron caídas significativas los sectores de "Servicio de transporte y almacenamiento", con una reducción de 2.502 trabajadores en el mismo período y "Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca", con una pérdida de 1.066 puestos de trabajo.

Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-44.838
Construcción	-3.273
Servicio de transporte y almacenamiento	-2.502
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-1.066
Industria manufacturera	-636
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-594
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-477
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-201
Servicios inmobiliarios	-172
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-149
Intermediación financiera y servicios de seguros	-91
Servicios de asociaciones y servicios personales	-10
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-2
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	12
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	53
Explotación de minas y canteras	73
Información y comunicaciones	103
Salud humana y servicios sociales	166
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	664
Enseñanza	42.365
Total	-10.575

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue la "Construcción" con una caída del 39,0% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le siguen "Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria", con una retracción del 36,6%, y "Servicio de transporte y almacenamiento" que registró una disminución del 25,9% en el mismo período.

Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025. En términos relativos.

Sector Económico	sep-25 vs nov-23
Construcción	-39,0%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-36,6%
Servicio de transporte y almacenamiento	-25,9%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-21,1%
Servicios inmobiliarios	-21,1%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-14,3%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-6,4%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-5,7%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-3,8%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-2,6%
Industria manufacturera	-2,1%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-0,4%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-0,2%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	2,1%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	2,9%
Salud humana y servicios sociales	3,0%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	4,4%
Información y comunicaciones	4,5%
Explotación de minas y canteras	17,7%
Enseñanza	158,6%
Total	-3,8%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño del empleador durante la gestión de Milei

Si se analiza la reducción de casos de empleadores en la provincia de Entre Ríos, se observa que los principales afectados, en los primeros 22 meses de la gestión de Milei, son empleadores de hasta 500 trabajadores/as, que concentran el 99,9% de la caída (773 casos menos). Los empleadores de más de 500 trabajadores/as concentran apenas el 0,1% de los casos, disminuyeron en 1 caso en el mismo período.

En términos porcentuales, la cantidad de empleadores con hasta 500 trabajadores/as disminuyó 4,5% (de 17.351 a 16.578 casos), mientras que los empleadores con más de 500 trabajadores/as mostraron una disminución del 1,9% (de 54 a 53 casos).

Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores septiembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 9/25	Diferencia relativa 11/23 a 9/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	17.351	16.578	-773	-4,5%	99,9%
Más de 500	54	53	-1	-1,9%	0,1%
Total	17.405	16.631	-774	-4,4%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que hay cierto balance en términos de la pérdida de puestos de trabajo según tamaño de empresa: el 55,1% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 5.831 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 44,9% se produjo en firmas con más de 500 trabajadores (-4.744 casos).

En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en 3,5% (de 135.131 a 130.387), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en 4,0% (de 145.914 a 140.083).

Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño.
Período: noviembre 2023 – septiembre 2025

Tamaño de empleador según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de trabajadores noviembre 2023	Cantidad de trabajadores septiembre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 9/25	Diferencia relativa 11/23 a 9/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	145.914	140.083	-5.831	-4,0%	55,1%
Más de 500	135.131	130.387	-4.744	-3,5%	44,9%
Total	281.045	270.470	-10.575	-3,8%	100,0%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo de la provincia de Entre Ríos publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros 22 meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025, la cantidad de empleadores con trabajadores/as registrados/as se redujo en 774 casos (-4,4%), pasando de 17.405 a 16.631.
- En términos absolutos, el sector más afectado fue "Comercio al por mayor y al por menor" con 173 empleadores menos. Lo siguieron "Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca" (-92 casos), "Industria manufacturera" (-91 casos), "Servicio de transporte y almacenamiento" y "Servicios profesionales, científicos y técnicos" (-90 casos respectivamente).
- En términos relativos, el sector más golpeado fue la "Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento", con una caída del 15,4%, seguido por "Construcción" (-14,1%), "Servicios de alojamiento y servicios de comida" (-12,4%) y "Servicios profesionales, científicos y técnicos" (-9,7%) y "Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales" (-8,0%).
- En el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as cayó en 10.575 casos (-3,8%), al pasar de 281.045 en noviembre de 2023 a 270.470 en septiembre de 2025.
- Los sectores con mayores pérdidas de puestos de trabajo en términos absolutos fueron la "Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria" (-44.838), la "Construcción" (-3.273), "Servicio de transporte y almacenamiento", con una pérdida de 2.502 puestos de trabajo.
- En términos relativos, el sector más afectado fue la "Construcción" con una caída del 39,0% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y septiembre de 2025. Le sigue "Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria", con una retracción del 36,6%, y "Servicio de transporte y almacenamiento" que registró una disminución del 25,9% en el mismo período.

- Si se analiza la reducción de empleadores por tamaño, los empleadores de hasta 500 trabajadores/as concentran el 99,9% de la caída (773 casos menos). Los empleadores de más de 500 trabajadores/as mostraron una caída de 1 caso.
- En términos porcentuales, la cantidad de empleadores con hasta 500 trabajadores/as disminuyó 4,5% (de 17.351 a 16.578 casos), mientras que los empleadores con más de 500 trabajadores/as mostraron una disminución del 1,9% (de 54 a 53 casos).
- Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño del empleador, se observa que hay cierto balance en términos de la pérdida de puestos de trabajo según tamaño de empresa: el 55,1% del total de la caída del empleo registrado (equivalente a 5.831 puestos) se produjo en empleadores con hasta 500 trabajadores/as. Mientras que el 44,9% se produjo en firmas con más de 500 trabajadores (-4.744 casos).
- En términos porcentuales, mientras que los empleadores de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal en 3,5% (de 135.131 a 130.387), aquellos empleadores con 500 o menos trabajadores/as disminuyeron su dotación en 4,0% (de 145.914 a 140.083).



CONTACTANOS



Email

prensa@centrocepa.com.ar



Web

<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales

[@ctrocepa](#)